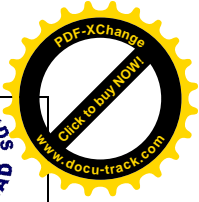


Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

INLEDNING

Idrottsrörelsen och Östersunds kommun har beslutat att gemensamt utveckla samarbetet utifrån den gemensamma värderingen att demokrati och delaktighet är en drivkraft för utveckling och en medborgerlig mobilisering behövs för att skapa utveckling och tillväxt i Östersund. Idrottsrörelsens omfattande arbete ligger helt i linje med kommunens mål. Strategigruppen har valt att särskilt lyfta fram tre viktiga områden där samarbetet ytterligare ska utvecklas och fördjupas och strategier ska formuleras. Dessa områden är;

- ✚ Idrottens sociala betydelse
- ✚ Idrotten som tillväxtfaktor
- ✚ Anläggningar/lokaler

Idrottsrörelsen utgör en betydande del av det aktiva föreningslivet och den sociala ekonomin. Ambition med den sociala ekonomin är bl.a. att medverka till att skapa nya arbetstillfällen och att utveckla den lokala demokratin. Verksamheten inom den sociala ekonomin har allmännyttan eller medlemsnytta, inte vinstintresse, som främsta drivkraft. Formerna för samarbetet mellan kommunen och idrottsrörelsen bör utformas utifrån befintliga och framtida lokala förutsättningar. Den lokala idrottsrörelsens representanter har poängterat två övergripande problem för idrottsföreningarna;

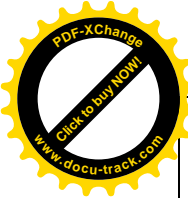
- ✚ Svårigheter att rekrytera nya och flera ideellt arbetande ledare
- ✚ Begränsade ekonomiska resurser hotar verksamheten, vilket bl.a. leder till högre avgifter och därmed ”utestängning” av barn och ungdomar från ekonomiskt och socialt svaga grupper i samhället.

Dessa generella svårigheter skall beaktas i det nu påbörjade utvecklings- och strategiarbetet.

STRATEGISKA UTVECKLINGSOMRÅDEN

Överenskommelse har gjorts mellan kommunen och idrottsrörelsen om att utveckla och fördjupa samarbetet inom tre utvecklingsområden. Inom varje utvecklingsområde har ett antal strategier formulerats;

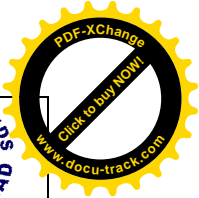
1. Modeller för det strategiska samarbetet
2. Idrotten och skolan
3. Stärka idrottens personella och ekonomiska resurser
4. Utveckla arrangemang och event
5. Forskning och utveckling
6. Utveckla nya former för samverkan/partnerskap avseende drift och investeringar av idrottsanläggningar.



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



Modeller för det strategiska samarbetet

Kommunen och idrottsrörelsen har under lång tid bedrivit ett gott samarbete men formerna behöver utvecklas för att möta framtidens utmaningar. Modeller för samverkan ska utarbetas där samarbetet upplevs utvecklande för båda parter och till nytta för kommunens invånare. Strategiarbetet behöver kompletteras med en organisatorisk ram för att säkerställa att den angivna inriktningen prioriteras och omsätts i praktisk handling som ger märkbara avtryck i verksamheten. Idrottspolitik och samarbetet för att stärka och tillvarata idrottens mervärden och fördelar är komplext och är beroende av en helhetssyn som inkluderar många av samhällets politikområden. Samarbete behövs på flera nivåer samtidigt och en gemensam strategigrupp ska bildas med företrädare för idrottsrådet och kommunen.

När det gäller samarbete och eventuellt nya projekt inom det sociala området, förebyggande frågor, tillväxtfrågor, nyinvesteringar etcetera finns i dag ingen tydlig samordnande motpart inom den kommunala förvaltningen. Flera nämnder kommer ofta att behöva samordna sina uppdrag för att främja ett helhetsperspektiv. Idrottsrörelsen behöver samordna sina insatser med andra organisationer inom den sociala ekonomin. Det behövs ett forum för den sociala ekonomins organisationer i Östersund, där idrottsrörelsen ingår. Kommunen kommer att ta fram politiska riktlinjer för samverkan med den sociala ekonomins organisationer.

Frågor avseende bidrag, hyror, drift och underhåll av anläggningar och andra frågor av löpande karaktär bör som nu kunna lösas av idrottsrörelsen i samverkan med kultur- och fritidsnämnden.

Den lokala idrottsrörelsen företräds av Östersunds Idrottsråd och dess medlemsföreningar. Inom de lokala idrottsföreningarna finns tusentals ledare/medlemmar som besitter erforderlig kompetens och som möjliggör ett meningsfullt samarbete på alla tänkbara nivåer. Olika kommittéer/arbetsgrupper kan utses för olika uppdrag och med adekvat sammansättning. Brukarrådet för skidstadion är ett bra exempel, men även nytänkande när det gäller drift av anläggningar behövs.

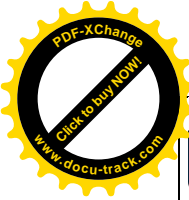
Den lokala idrottsrörelsen kommer givetvis också att söka stöd och samverkan med J/H Idrottsförbund och SISU, Idrottsutbildarna.

I DROTTENS SOCIALA BETYDELSE

Idrottsrörelsen spelar en viktig roll i utveckling av den lokala demokratin bl.a. genom dess sociala betydelse att utbilda våra barn och ungdomar till goda samhällsmedborgare. Insatser som utbildning och fysisk aktivitet som främjar folkhälsan och individens välbefinnande är naturliga inslag i verksamheten. Jämlikhets- och jämställdhetsarbetet är en viktig del i barn och ungdomars sociala fostran eftersom det i grunden handlar om demokrati, rättvisa och att värdera kvinnor och män lika så att alla ska kunna delta och verka i samhället på lika villkor.

I droppen och skolan

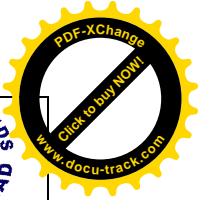
Ett antal åtgärder behöver genomföras för att utveckla samarbetet mellan idrottsrörelsen, skolan och områdesgårdarna. Det finns barn och ungdomar som behöver stimuleras och involveras i gemensamma aktiviteter inom i första hand nedanstående områden:



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



Folkhälsa

Det övergripande nationella folkhälsomålet är att skapa samhällsliga förutsättningar för en god hälsa på lika villkor för hela befolkningen. Folkhälsa handlar ytterst om vilket samhälle vi vill leva i. Det finns ett nära samband mellan demokrati, delaktighet, jämlikhet och social trygghet å ena sidan och en bra folkhälsa å den andra. Folkhälsa är också att tidigt grundlägga goda vanor och att börja utöva fysisk aktivitet regelbundet. Kommunens skolplan har särskilt lyft fram att det i lärmiljön ska finnas en balans mellan estetiska, rörelsebefrämjande och intellektuella kunskapsinriktade aktiviteter. Idrottsrörelsen och skolan har en viktig uppgift att stimulera våra barn och ungdomar att delta i föreningarnas aktivitetsutbud och att integrera fysisk aktivitet i den ordinarie undervisningen. Fysisk aktivitet och god hälsa främjar det psykiska välbefinnandet. Den grundläggande värderingen i arbetet med barn och unga är att - alla barn är våra gemensamma barn -och har rätt till ett bra liv med en meningsfull fritid. Kommunen och idrottsrörelsen ska verka för att verksamheten utvecklas så att alla grupper i samhället känner sig välkomna. Äldre personer behöver utöva fysisk aktivitet för att bibehålla en god hälsa och idrottsrörelsen ska bli bättre på att ta hand om sina egna.

Tillgänglighet

Kommunfullmäktige har i Plan för Vård & Omsorg lagt fast att – ”kommunen ansvarar för att all kommunal service är tillgänglig för kommunens medborgare och kommunens institutioner, anläggningar och lokaler ska utformas och anpassas så att alla har god tillgänglighet. Tillgängligheten vid fritids- och kulturarrangemang i samhället ska öka för personer med funktionshinder”. För att personer med funktionshinder också ska ha möjlighet att kunna delta i föreningsaktiviteter och utöva fysisk aktivitet är det av största vikt att kommunens anläggningar är anpassade och utformade därefter. Tillgänglighet är mer än en lokalfråga vilket ska beaktas i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Förebyggande arbete

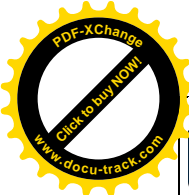
Det förebyggande arbetet innebär att fånga upp och erbjuda alla barn och ungdomar alternativ för att skapa ett bra liv. Detta skapas genom att barn och unga ges möjlighet att i större grad vara delaktig i samhället och på så sätt minska riskerna för utanförskap och socialt icke önskvärda beteenden. Barn och unga ska känna att de är viktiga och att de blir respekterade som individer. Många barn och unga är idag aktiva inom idrottsrörelsen och/eller har ett engagemang inom t.ex. musik, drama och dans som utvecklar dem som individer och ger dem en mening med livet. Åtgärden från kommunens och idrottsrörelsens sida är att skapa plats även för de ungdomar som står utanför.

Jämlikhet, jämställdhet och social fostran

Barn och ungdomars delaktighet i samhällslivet ska präglas av ansvar, lust, vänskap och respekt för varandra. Alla människors lika värde är grunden för den sociala fostran som genomsyrar arbetet inom kommunens verksamheter och inom idrottsrörelsen. Dialog med barn och ungdomar om jämlikhet (alla människors lika värde) och jämställdhet (kvinnor och mäns lika värde) måste ständigt föras. Idrottsrörelsen, skolan och områdesgårdarna bör gemensamt genomföra aktiviteter där ungdomar bjuds in att diskutera dessa frågor som ett led i värdegrundsarbetet.

Utveckla fler platser för fysisk aktivitet i närområdet

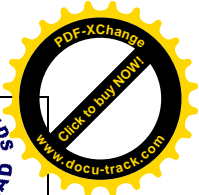
Mötesplatser i kommundelar och bostadsområden är viktiga för att intressera barn och ungdomar till fysisk aktivitet och spontanidrott. För att stimulera fler barn och ungdomar till fysisk aktivitet ska kommunen och idrottsrörelsen gemensamt verka för att fler näridrottsplatser skapas.



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



✚ Rekrytera och utbilda fler ungdomsledare

En av idrottsrörelsens stora utmaningar är att attrahera, rekrytera och utbilda ungdomsledare. I detta arbete är föräldramedverkan en viktig faktor. Många ungdomsledare är aktiva så länge de har sina barn och ungdomar aktiva och även om fler föräldrar skulle vilja delta är det svårt att få tiden att räcka till. Kommunen, via skolan och idrottsrörelsen, ska i dialog försöka hitta modeller för att skolan kan bidra med utbildning av ungdomsledare som en del i den ordinarie undervisningen. När ungdomarna avslutat grundskolan/ gymnasieskolan ska de kunna uppvisa ett intyg/betyg i ledarskap. Detta stimulerar troligen fler ungdomar att bli ledare och till att börja med för de yngre barnen. Andra aktiviteter kan vara att utveckla program och genomföra aktiviteter för att engagera flera ungdomsledare i samarbete med länsidrotten och SISU. Kommunen och idrotten ska också gemensamt verka för att skapa bättre förutsättningar för att bedriva Skol-IF verksamhet för alla elever.

✚ Integration

Integration handlar om att skapa förutsättningar och en atmosfär så att människor från andra länder känner sig välkomna att delta i samhällslivet och i föreningslivet. Dialogen med barn och ungdomar måste även här vara aktuell för att motverka tendenser till utanförskap hos de ungdomar som flyttat hit från andra länder. Särskilda aktiviteter bör genomföras i syfte att skapa förståelse för andra kulturer och mötet mellan människor är, enligt flera undersökningar, det bästa sättet att skapa en känsla av samhörighet.

Stärka idrottens personella och ekonomiska resurser

Idrottsrörelsen framhåller att de personella och ekonomiska resurserna måste stärkas för att på sikt klara verksamheten. Kommunen bedriver idag verksamhet bl.a. genom privata aktörer (ex vis vård och omsorg, drift av teater m.m.) och en diskussion om idrottens roll som entreprenör bör föras som ett sätt att stärka idrottens ekonomiska ställning. Idrottsrörelsen spelar idag en stor roll i arbetsmarknadspolitiken utifrån att många med svårigheter att komma in på den ordinarie arbetsmarknaden erbjuds arbete inom idrottsrörelsen.

✚ Bidragsnormer och hyresavgifter

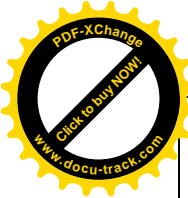
Kommunen, genom kultur- och fritidsnämnden, fastställer principer för bidrag och hyresnivåer för idrotts- och fritidsanläggningar. Nämnden fastställer också storleken på aktivitetsbidrag till föreningarna. I syfte att utveckla och stärka idrottens ekonomiska resurser och ungdomsverksamhet ska nämnden genomföra en översyn av gällande bidragsnormer och hyror. Nämnden ska i arbetet med att utveckla bidragsformerna samverka med idrotten.

✚ Föreningarnas kanslifunktioner - service till föreningarna

Föreningarna brottas med att klara finansieringen av både kansliets personal och lokalhyror för kanslierna. En särskild aktivitet ska genomföras för att utreda om vissa föreningar kan samlokalisera sina kanslifunktioner eller om det finns andra lösningar som kan bidra till en effektivisering. Kommunen ger service till föreningarna genom att kultur- och fritidsnämnden gör tjänsteköp av enheten bokning/bidrag. Kommunen ska utreda på vilket sätt kommunen kan ge föreningarna stöd i deras verksamhet.

✚ Idrotten som arbetsgivare och entreprenör

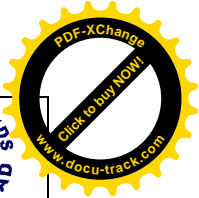
Idrotten spelar en viktig roll i arbetsmarknadspolitiken genom att många personer som har svårt att komma in på den ordinarie arbetsmarknaden får arbete inom idrottsrörelsen. Ungdomsarbetslösheten är ett stort problem och det bör prövas om ungdomar kan få arbetspraktik hos idrottsföreningarna. Samarbete ska ske med kommunens arbetsmarknads-



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



enhet. Kommunen ska utreda om och hur kommunen kan köpa tjänster av idrottsrörelsen dels för att stärka idrottens ekonomi dels för att stärka skolornas behov av resurser för att stimulera barn och ungdomar till ökad fysisk aktivitet inom ramen för den ordinarie undervisningen.

IDROTTEN SOM TILLVÄXTFAKTOR

Idrott kan bidra till tillväxt på olika sätt. Det kan handla om idrotts- och motionsevenemang som lockar publik och deltagare i stora mängder, vilka genom sin konsumtion genererar tillväxt och sysselsättning samt förbättrar förutsättningarna för föreningarnas arbete.

Utveckla arrangemang och event

✚ Pröva olika modeller

Diskussioner har förts under senare år om behovet av att utveckla idrottsarrangemang till en folkfest/event som hela Östersund med tillresande deltar i och som genererar tillväxt i kommunen. Alla är överens om att nuvarande arrangemang behöver utvecklas till framgångsrika event där alla finns med på arenan. Ambitionen är att skapa fler folkfester i linje med konceptet Storsjöran. Flera stora arrangemang har hittills genomförts och i kommunen finns många personer med hög kompetens och erfarenhet av att planera och genomföra arrangemang på hög nivå. Dialog ska föras med dessa personer i syfte att utarbeta ett koncept för hur event ska genomföras. Inom ramen för detta arbete avser kommunen att genomföra en översyn av nuvarande arrangemangspolicy. Företrädare för kulturen och besöksnäringen behöver involveras så att de kommer in i ett tidigt skede av planeringsfasen. Även handelns företrädare bör delta utifrån att denna grupp har mycket att vinna på flera stora event. Se även Strategisk plan för besöksnäringen 2006-2010, antagen av kommunfullmäktige 2006-05-23 § 93.

✚ Skapa bättre förutsättningar för billigt och bra boende vid cuper och turneringar

Som ett resultat av försvarets nedläggning har behov av nya billiga boenden uppstått eftersom försvarets kaserner inte längre kan användas för övernattnig av barn och ungdomar vid turneringar och cuper. Alternativ måste skapas och kommunen och idrottsrörelsen måste tillsammans undersöka och ta fram andra lösningar för att klara dessa behov.

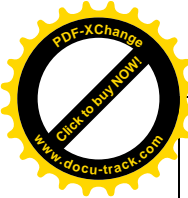
✚ Utreda vilka förutsättningar som behöver förbättras

En annan aktivitet som ska genomföras är att utreda vilka förutsättningar som behöver förbättras för att kunna genomföra och utveckla cuper och turneringar.

Forskning och utveckling

Mittuniversitetet satsar genom profilområdet ”Turism, idrott och upplevelseteknologi” stort på forskning med rubricerade inriktningar. Inriktningen knyter nära an till kommunens strategiarbete och omställningsarbete, liksom regionens tillväxtarbete. Den knyter också nära an till delar av näringslivet, bland annat inom besöksnäring, outdoor equipment och informationsteknologi.

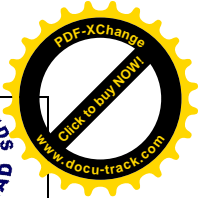
Mittuniversitetet har en unik kompetens avseende forskning om turism, destinationsutveckling och stora publika arrangemang. Kommunen, turismnäringen och idrottsrörelsen skall på olika sätt samverka med Mittuniversitetet speciellt när det gäller forskning och ny kunskap för stora publika arrangemang och ”idrottsturism” i bred mening. Många andra



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



städer/regioner har liknande utvecklingsstrategier som Östersunds kommun har. En avgörande konkurrensfördel kan vara närheten till våra lokala ”kompetenser” och att de används på ett konstruktivt sätt.

Kommunen och idrottsrörelsen måste mer aktivt ta del av Mittuniversitets resultat som framkommit och framkommer via forskning inom olika discipliner som berör folkhälsa och idrottslig verksamhet samt nyttja de möjligheter som finns för kvalificerad utbildning inom Idrottsvetenskap. Kommunen och samhället i övrigt stödjer redan de utbildningslinjer som finns för elitidrottande studenter inom skidor, skidskytte, basket och skytte. De resurser som finns vid Mittuniversitetet bl.a. inom idrottsvetenskap och hälsovetenskap kan tillsammans med Nationellt Vintersportcentrum bli ett koncept som ökar idrottsutrustningen inom Östersunds kommun och tillsammans med andra aktiviteter stärker kommunens som idrottsstad.

Kommunen och idrottsrörelsen bör också verka för att ”idrottens roll i samhället” får uppmärksamhet och resurser vid Mittuniversitetet. Den nuvarande idrottsvetenskapliga forskningen och utbildningen är av hög kvalitet och en tydligare koppling till den samhällsvetenskapliga institutionen är önskvärd. Det är viktigt att beslutsfattare får bra underlag vid bedömning av vilka resurser som ger effekt inom den sociala ekonomin. Inom sociologi, statsvetenskap och företagsekonomi har det kommit studier om t.ex. nykooperationen och dess för- och nackdelar. Kommunen och idrottsrörelsen ser positivt på att det i framtiden kommer studier som beskriver den ideella idrottsrörelsen och dess inverkan på den lokala samhällsutvecklingen. Mittuniversitetet kan bli ledande avseende forskning och utbildning inom den sociala ekonomin vilket skulle gagna samhällsutvecklingen i regionen.

Inom det nämnda profilmrådet – Turism, idrott och upplevelseteknologi – pågår också ett forsknings- och utvecklingsarbete knutet till produktutveckling inom turism, vintersport och aktivt friluftsliv. Samarbetet som involverar universitetet, kommunen och företagen bedrivs under namnet Peak of Tech Adventure. En utgångspunkt är att det finns en betydande konsumtion av exempelvis kläder och utrustning kopplat till idrott, motionsverksamhet och friluftsliv. Genom produktutveckling inom dessa områden kan nya företag starta, befintlig industri stärkas och på nya företag lockas att etablera sig i kommunen. Elitidrott och Vintersportcentrum spelar en viktig roll också i detta sammanhang, där olika typer av utrustning på sikt når en bredare konsumtionsmarknad och därmed skapar tillväxt.

ANLÄGGNINGAR/LOKALER

Ett av de övergripande politiska målen är en hållbar demokrati – att det finns mötesplatser för ett aktivt medborgarskap. En av strategierna för en hållbar demokrati är att utveckla och förbättra samverkan och arbeta i partnerskap med idrottsrörelsen/föreningslivet, näringslivet och offentliga instanser. Kommunen har ansvar för verksamhet och drift av de flesta idrottsanläggningar men ett antal föreningar är ansvarig för verksamhet och drift på ett antal större och mindre anläggningar. I syfte att utveckla och effektivisera driften av anläggningarna bör nya samverkansformer diskuteras.

Utveckla nya former för samverkan/partnerskap avseende drift och nyinvesteringar av idrottsanläggningar

🚩 Utveckling av ”trepartssamarbete” i olika former

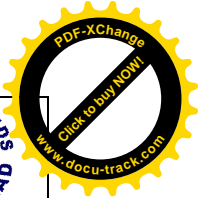
Kommunen avser att stödja befintliga och framtida initiativ och visioner för arenautveckling som kommer från näringslivet och/eller idrottsrörelsen. En givande dialog bör kontinuerligt föras mellan idrottsrörelsen, näringslivet och kommunen i syfte att hitta bra och



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



produktiva samverkansformer som skapar tillväxt i kommunen och för företagen. Ett antal olika modeller för partnerskap kan bli aktuella beroende på vilka anläggningar som berörs.

✚ Jämförelse med andra kommuner

I syfte att effektivisera driften av idrotts- och fritidsanläggningar ska jämförelser med andra kommuner genomföras av kultur- och fritidsnämnden. Nämnden ska, i dialog med idrottsrörelsen, även framöver systematiskt arbeta med att förbättra befintliga anläggningar.

BAKGRUND

Idrottsrörelsen via Idrottsrådet och Östersunds kommun har beslutat att gemensamt utveckla samarbetet och i gällande budgetdirektiv har kommunfullmäktige beslutat att demokrati och delaktighet är en drivkraft för utvecklingen – att det behövs en medborgerlig mobilisering för att skapa utveckling och tillväxt i Östersund. Kommunfullmäktige har antagit en övergripande vision för utveckling av Östersunds kommun;

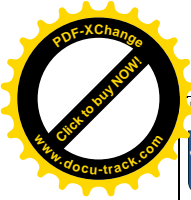
”Ett demokratiskt, socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart Östersund är den gemensamma, grundläggande visionen för Östersunds utveckling och utgångspunkten för det långsiktiga politiska arbetet”.

För att närma sig visionen har kommunfullmäktige utarbetat ett antal styrdokument där kommunens tillväxtprogram är det övergripande styrdokumentet och anger de områden och de politiska mål som är viktiga för kommunens utvecklingsarbete framöver. Tillväxtprogrammet anger tre utvecklingsområden; Upplevelseindustrin/ upplevelseteknologin, Miljödriven företagsutveckling och Utbildningsstaden Östersund.

Ett gränsöverskridande utvecklingsarbete som präglas av helhetssyn

Samverkan mellan kommunen, idrotten och övriga aktörer i lokalsamhället ska bidra till att ge medborgarna bra livsvillkor och trivsel i vardagen och på fritiden. Det är viktigt att se till helheten utifrån våra barns och ungdomars behov, familjesituationen, vistelsen i skolan och möjligheterna till en meningsfull fritid. Det är genom ett sådant synsätt som kommunen, civilsamhällets egna organisationer och andra aktörer i samverkan kan förbättra för den enskilde individen. För att uppnå förbättringar krävs ett samarbete över myndighets- och organisationsgränser samt att den sektoriserade arbetsfördelningen ersätts/kompletteras med konkreta samverkansåtgärder över flera politikområden. Det strategiska samarbetet mellan kommunen och idrotten avseende folkhälsa och sociala mervärden berör alla nämnder och förslag på lämpliga samarbetsformer bör utarbetas.

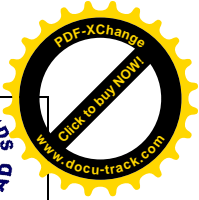
Frågor avseende folkhälsa, social inkludering m.m. behöver samordnas och någon instans bör ha ett uttalat och tydligt ansvar för att så sker. Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret när det gäller resursfördelning och organisation av kommunen. Det krävs att det i budgetdirektiv och/ eller andra styrdokument anges hur arbetet skall samordnas och vika resurser som kan avsättas till folkhälsoarbete och förebyggandearbete främst avseende barn och ungdomar. Idrottens ideella ungdomsverksamhet har redan nu en positiv påverkan i dessa avseenden. Idrotten står för folkhälsoarbete och för en stor del av lokalsamhällets sociala kapital. Idrottens egenvärden och mervärden kan stärkas ytterligare till gagn för flera ungdomar genom ett konstruktivt samarbete med offentliga myndigheter som kommunen och landstinget. Samordning och resursallokering behöver ses över.



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



De lokala idrottsföreningarna samarbetar bra i vissa frågor, t.ex. vid genomförande av större idrottstävlingar/arrangemang och den övervägande delen av allt arbete sker på helt ideell basis. I andra frågor finns en konkurrenssituation och i den nya synen på idrottsrörelsen som en aktiv samhällsaktör med inflytande och ansvar utöver den egna kärnverksamheten, finns delade meningar. När det gäller området "idrottens sociala betydelse" finns ingen lång tradition av samarbete att falla tillbaka på. Eftersom det också avser frågor som i stor utsträckning kan anses vara av typen "obruten mark", så finns det naturligtvis en viss osäkerhet.

Idrottsrörelsen har centralt via Riksidrottsförbundet (RF) antagit en mängd policies och mål för "Idrottens sociala trovärdighet". Det är givetvis lätt att instämma i dessa strävanden, men det stora problemet gäller hur dessa mål ska omsättas i verkligheten på det lokala planet. Det är ju hos de lokala idrottsföreningarna som den idrottsliga verksamheten praktiskt utövas. Det finns ett avstånd som behöver minska mellan centrala ambitioner och den lokala verkligheten. Ett led i detta arbete är givetvis de s.k. Handslagspengarna som staten skjutit till. Det avgörande är dock om det kan skapas ett större engagemang för en bredare syn på den idrottsliga verksamheten bland de lokala föreningarna och deras medlemmar och ideellt arbetande ledare. Finns inte ett äkta engagemang så uteblir resultaten oavsett ytterligare tillskott av pengar.

I Östersund har föreningarna gemensamt bildat Östersunds Idrottsråd (ÖIR) som är ett samarbetsorgan. Det betyder att ÖIR har ett stort ansvar för att åstadkomma en samsyn och skapa gemensamma värderingar mellan föreningarna i det här avseendet. ÖIR behöver samarbeta med J/H Idrottsförbund, SISU och med kommunen.

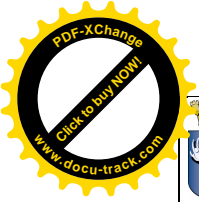
Styrdokument Idrottsrörelsen

Idrottsrörelsen har ett antal styrdokument som påverkar strategi för samverkan. Gemensamma mål och riktlinjer finns samlade i idéprogrammet "Idrotten vill" antagen av Riksidrottsförbundet (RF) och rubriker ur dokumentet är;

- Fysisk, psykisk, social och kulturell utveckling, Demokrati, Fostran, Respekt för andra, Ideellt engagemang.

Härutöver finns av RF utfärdade riktlinjer eller policydokument inom en rad områden inom det sociala fältet. De viktigaste rubrikerna anges nedan;

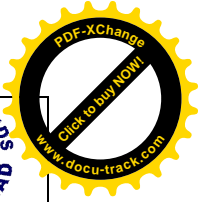
- Allas rätt att vara med, Integration, Jämställd idrott, Alkohol, narkotika och tobak, Rent spel, Antidoping, En sund ekonomi, Mobbing och trakasserier, Säker trafik, Ätstörningar, Supporterkultur, Krishantering, Miljömedvetande.



Dokumentnamn: Strategier för att utveckla samverkan/partnerskap mellan Östersunds kommun och idrottsrörelsen

Upprättad av: Strategigrupp/
U Nordin 06-09-27, rev 06-11-07

Beslutad av: kommunstyrelsen 06-11-07 §
274, kommunfullmäktige 06-11-30 § 175



Styrdokument Östersunds kommun

Kommunen har ett antal dokument som styr verksamheten och påverkar strategi för samverkan, ex vis;

1. Planer antagna av kommunfullmäktige avseende skola, kultur, socialtjänst, trafik, miljö och vård och omsorg.
2. Policies; Alkohol- och drogpolicy, Jämställdhetspolicy, Mångfaldspolicy, Rekryteringspolicy samt Integrationsplan.
3. Strategi för ett socialt hållbart Östersund, Internationell strategi samt Strategisk plan för besöksnäringen 2006-2010.