

<b>Dokumentnamn:</b> Internationell strategi för Östersunds kommun		1
Upprättad av: Karin G Grahnlöf 2007-09-19	Beslutad av: kommunfullmäktige 2007-11-22 § 185	Dnr: 1783/200

# Internationell strategi för Östersunds kommun

## Inledning

Ökad internationalisering är ett av de nya viktiga inriktningsmålen i Östersunds kommun. För städer och regioner som vill vara framgångsrika i den globala konkurrensen är internationella kontakter ett allt viktigare redskap. Men det är inte bara utifrån våra egna konkurrensfördelar det internationella arbetet bör ske. Viktiga globala frågor såsom klimatförändringar, fattigdomsbekämpning och mänskliga rättigheter kräver ett lokalt engagemang för global förbättring. För att möta upp till EU´s och FN´s ökade krav krävs en bra omvärldsbevakning och gemensam plattform för att på ett aktivt sätt kunna lära och bidra till den lokala utvecklingen utifrån ett internationellt perspektiv.

Tänk globalt – handla lokalt! Våra internationella kontakter ökar i samhället, både inom EU såväl som övriga världen. Evenemang, samarbetsprojekt, studiebesök och företag med ökad export/import har fått en allt mer internationell prägel. Medlemskapet inom EU med en gemensam marknad har inneburit ökad rörlighet för människor och företag. Ofta är mer än hälften av de ärenden som idag hanteras på kommunfullmäktigemöten påverkade av beslut från EU.

Internationalisering är ett horisontellt politikområde i Östersunds tillväxtprogram. Det internationella arbetet ska genomsyra verksamheten. Därför måste den vara integrerad naturligt i hela organisationen, såväl i den politiska så som den administrativa delen för att på så sätt också öka den internationella kunskapen.

Denna strategi syftar till att ange inriktning, vilja och ge underlag för prioriteringar. Strategin är verksamhetsövergripande och förutsätter att respektive nämnder, förvaltningar och kommunala bolag själva implementerar det internationella målet i sina verksamhetsplaner.

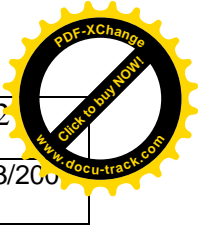
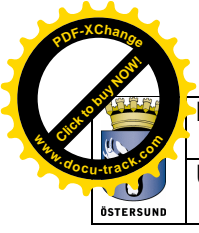
## Strategiska utvecklingsområden för det internationella arbetet i Östersunds kommun

- \*Ökad attraktionskraft och hållbar tillväxt
- \*Ökad kunskap och delaktighet i internationella frågor hos medborgarna
- \*Ökad samverkan med näringslivet och sociala ekonomin i internationella frågor

## Strategi 1: Ökad attraktionskraft och tillväxt

### Åtgärd

- Främja deltagande i internationella samarbeten som stärker strategiskt viktiga näringar för Östersunds utveckling och tillväxt.
- Underlätta för den privata sektorn att etablera nya handelsrelationer, öppna marknader, attrahera investeringar och nyetablering av företag.
- Skapa en hög värds-kaps-/bemötandenivå.



<b>Dokumentnamn:</b> Internationell strategi för Östersunds kommun		2
Upprättad av: Karin G Grahnlöf 2007-09-19	Beslutad av: kommunfullmäktige 2007-11-22 § 185	Dnr: 1783/200

- Arbeta för en långsiktig nytta för medborgarna, företagen och kommunen vad gäller internationella kontakter.

### **Strategi 2: Ökad kunskap och delaktighet i internationella frågor hos medborgarna**

#### Åtgärd

- Ge information och kunskap om program och finansieringsmöjligheter för internationellt arbete.
- Genomföra aktiviteter för att underlätta internationella kontakter och delaktighet.

### **Strategi 3: Ökad samverkan med näringslivet och den sociala ekonomin i internationella frågor**

#### Åtgärd

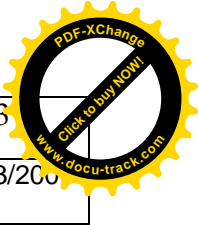
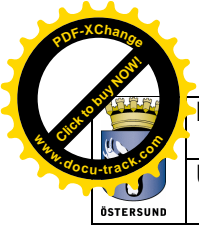
- Skapa mötesplatser för projektverkstad med olika aktörer
- Samverka mellan universitet, kommun och privat sektor för att både öka samarbete inom FoU såväl som öka antalet utländska studenter.
- Agera internationell mäklare för att öka samverkan mellan de 3 sektorerna.

### **Östersund idag**

Vi har de senaste åren gått från garnisonsstad till att idag vara arbetsplats för ett stort antal statliga myndigheter samt en växande privat sektor. Östersund erbjuder en god studentstadsmiljö och studieplats vid vårt universitet, områden har frigjorts för ny- samt ombyggnation och befolkningen i kommunen ökar. Årli-gen arrangeras stora idrottsevenemang i området och våra viktigaste näringar är vård och omsorg, handel och kommunikation samt finansiell verksamhet såsom media och företagstjänster. Östersund är dock en stad med mycket hög näringsgrad och självklart är besöksnäringen en viktig faktor till att så många sysselsätts inom exempelvis handel och kommunikation.

I vårt tillväxtprogram har vi pekat på tre insatsområden; upplevelseindustri/ upplevelseteknologi, miljödriven företagsutveckling och utbildningsstaden Östersund ( *Tillväxtprogrammet revideras under 2007/2008*).

Ovanstående tre områden ska prioriteras för att skapa bästa förutsättningar för en positiv tillväxt och utveckling i Östersund. Tillväxtprogrammet ska fungera som vägledning för kommunens prioriteringar inom alla kommunala verksamheter samt vid kommunens samarbete med andra intressenter såsom universitet, näringsliv och den sociala ekonomin. Tillväxtprogrammet ska på så sätt också ge vägledning i det internationella arbetet och vilka prioriteringar som bör ske inom det området. Förutom tillväxtprogrammet finns även ett antal andra politiskt beslutade dokument (program, strategier, policys och planer) som på olika sätt påverkar vår verksamhet.



<b>Dokumentnamn:</b> Internationell strategi för Östersunds kommun		3
Upprättad av: Karin G Grahnlöf 2007-09-19	Beslutad av: kommunfullmäktige 2007-11-22 § 185	Dnr: 1783/200

Länet har en gemensam internationell policy som syftar till att vara ett gemensamt verktyg i det internationella arbetet. Den övergripande hållningen är ”att alla parter har något att lära i ett samarbete. Det internationella samarbetet har sin utgångspunkt i en demokratisk grundsyn där mångfald och jämställdhet är motorer för såväl hållbar tillväxt som utveckling av demokratin.”

### **Prioritering av det internationella arbetet**

Det internationella arbetet ska utgå från det kommunala tillväxtprogrammets prioriteringar. Samarbeten ska bygga på ömsesidiga intressen med tydlig resultatriktning. Arbeten/projekt där flera regionala aktörer är delaktiga bör prioriteras samt samarbeten som rör flera verksamheter inom kommunen.

### **Vår plats i världen**

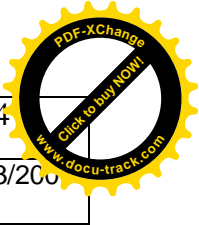
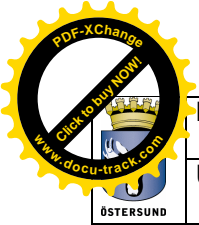
Geografiskt ligger vi nära vårt grannland Norge med Trondheim cirka 25 mil västerut. Till Finland och Vasa är det inte så mycket längre men där innebär vattnet ett transporthinder. Sedan länge finns ett gott samarbete etablerat med Trondheim och genom verksamheten inom Mittnorden har vi även kontakter med den finska sidan. Nationellt sett samarbetar Östersund med Västernorrland och vår närmaste stad Sundsvall men många av kontakterna går i nord-sydlig riktning till Stockholm.

Vi deltar i ett antal nationella nätverk och organisationer på både politisk- och tjänstemannanivå. Närmare 60 kontakter/projekt med andra länder pågår inom kommunens verksamhet, många med flera länder som partners.

Östersund har utvecklat nya kontakter med regioner och städer i världen. Dessa kontakter och samarbeten grundar sig på ett partnerskap mellan städerna som engagerar såväl offentlig, privat och social sektor. Selenge Aimag i Mongoliet och Alfred NZO i Sydafrika deltar nu i partnerskap med Östersund där vi som kommun kan vara en resurs vad gäller kunskap och metodutveckling. Detta bör då ske utifrån ett utvecklingsperspektiv för de tre sektorerna.

Östersund har sedan tidigare 4 vänorter; Sanok i Polen, Kajaani i Finland, Odense i Danmark och Jilinprovinsen i Kina. Samarbetsformerna med dessa vänorter har varierat men medlemskapet i EU och kommunens ökade internationella kontaktnät har inneburit att efterfrågan styrt mer än tradition vilket minskat omfattningen av kontakterna med våra vänorter. Ömsesidig nytta och samarbete som gagnar tillväxt och utveckling i vår kommun och region prioriteras vad gäller internationella kontakter.

Årligen kommer ett stort antal besökare till vårt län och flygplatsen, med internationell standard, anpassas utifrån ökad efterfrågan. Åre/Östersunds flygplats har fler charterflyg än någon annan flygplats i Sverige. Vår närhet till Vaernes flygplats i Norge innebär ännu bättre kommunikationerna till länet. Många av de internationella samarbeten som vi idag deltar i sker i samverkan med övriga kommuner i länet. Detta ger möjlighet till samarbete med andra regioner inom främst EU men också andra länder. Samarbetet leder till ökat utbyte mellan kommunerna och därmed ökad kompetens.



Dokumentnamn: Internationell strategi för Östersunds kommun		4
Upprättad av: Karin G Grahnlöf 2007-09-19	Beslutad av: kommunfullmäktige 2007-11-22 § 185	Dnr: 1783/200

### **Möjligheter med internationellt arbete**

Samverkan och utbyte ger både ökad kunskap om andra såväl som om sig själv. Stolthet för sitt arbete och möjlighet att se objektivet på det man gör är positiva effekter anställda med erfarenhet av internationellt arbete i Östersunds kommun tagit upp vid intervjuer genomförda 2006. Östersunds kommun blir som arbetsgivare mer attraktiv i och med möjligheten att arbeta utifrån ett internationellt perspektiv. Språklig och kulturell mångfald hos kommuninvånare, föreningar och företag skall tillvaratas för att öka kvaliteten i kommunens verksamheter. Att förbereda barn och ungdomar på ett samhälle med täta kontakter över kultur- och nationsgränser är något kommunen kan vinna på. Delaktighet i internationellt arbete ger möjlighet att sätta Östersund på kartan och på så sätt även marknadsföra verksamhet i Östersund.

Erfarenhetsutbytet möjliggör utveckling av verksamheten såväl som för individen. Att höja kompetensen bland personal och förbättrade språkkunskaper innebär konkurrensfördelar i Östersunds framtid. Internationell delaktighet kan innebära ökade affärsmöjligheter, såväl på lokal- som exportnivå. Genom en tydlig organisation av det internationella arbetet i kommunens verksamhet möjliggör även det ett förbättrat utbyte mellan kommunens verksamheter och en förbättrad kännedom om vad respektive förvaltning arbetar med. För att ta vara på de möjligheter det innebär med internationellt arbete ansvarar respektive förvaltningschef för att förvaltningens verksamhet har en internationell dimension. I och med kommunens nya inriktningsmål – ökad internationalisering – är det en politisk vilja att kommunens förvaltningar och bolag samverkan internationellt, såväl inom Europa som med övriga delar av världen.