

En granskning av Fastighetsunderhåll och strategisk lokalförsörjning

Revisionskontoret har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna genomfört en granskning avseende fastighetsunderhåll och strategisk lokalförsörjning.

Vår sammanfattande bedömning är att styrelse och nämnder inte har säkerställt en strategisk lokalförsörjning och då det saknas underlag kan vi inte göra en fullständig bedömning av om underhållet av kommunens befintliga fastigheter är tillräckligt.

Bristande långsiktig lokalförsörjningsplanering

Flera grundläggande delar saknas i kommunens lokalförsörjningsprocess och det finns inte heller någon politiskt antagen lokalförsörjningsplan. De processer och arbetssätt som beskrivs är mer att betrakta som underlag för investeringsbudgeten.

Otydliga spelregler och mandat

Tydliga spelregler för relationen och ansvarsfördelningen mellan teknisk förvaltning och verksamheten saknas och det har inte reglerats vem som har mandat att bedöma vad som utgör den största kommunnyttan.

Underlag för att bedöma behov av lokaler saknas

Det saknas tillräckliga underlag för att bedöma verksamheternas behov av lokaler på framförallt lång sikt. Den fastställda skolutredningsrapporten beskriver den långsiktiga strukturen men den är inte kostnadsberäknad. För övriga förvaltningar finns antaganden utifrån schabloner.

Tydliga mål och ambitioner saknas

Det saknas tydliga mål och ambitioner för att kunna säkerställa en effektiv lokalanvändning. Kommunens styrmodell innebär att det inte finns tydliga incitament för verksamheten att minska lokalanvändning.



Foto: Scandinar/Scandinar

Underhållsplan saknas

I nuläget saknas kunskap om det totala underhållsbehovet och därmed saknas även en tillräcklig planering av kommunens fastighetsunderhåll. Det saknas även en kostnadsberäknad underhållsplan både på kort- och lång sikt. Den långsiktiga underhållsplanen bör kopplas ihop med en långsiktig lokalförsörjningsplan för att säkerställa att underhållsåtgärder prioriteras på ett effektivt sätt.

Insatser har inte genomförts i enlighet med fullmäktiges mål

Eftersom det saknas både en underhållsplan och en tydlig bild av kommunens totala underhållsbehov kan vi inte göra en fullständig bedömning av om underhållet av kommunens befintliga fastigheter är tillräckligt. Vi kan dock konstatera att insatser inte har genomförts i enlighet med uppställda mål för 2023.

Uppföljning under 2023 brister

De övergripande uppföljningarna innehåller ingen specifik uppföljning av underhållskostnader. Den uppföljning som görs består av en beskrivning i text av att underhållsåtgärder inte har kunnat genomföras enligt fullmäktiges fastställda mått för god ekonomisk hushållning.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/00005-2023

Rapporten kan även hämtas på: [Kommunrevisionens hemsida](#)

För information, kontakta:

Margareta Widell revisorernas ordförande
073-838 15 00

Anne Nyqvist, certifierad kommunal revisor
070-24 29 426
