

En granskning av **Effektivitet genom samverkan**

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna har revisionskontoret genomfört en granskning avseende effektivitet genom samverkan.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och berörda nämnder samverkar på olika sätt men att den samordning som sker i nuläget i första hand inte initieras med utgångspunkten att uppnå en ökad kostnadseffektivitet eller att minska suboptimering, utan mer utifrån olika ambitioner från politiken och/eller verksamheten.

Granskningen visar att samverkan brister inom vissa områden vilket kan innebära att resurserna inte används på ett kostnadseffektivt sätt.

Samverkan har delvis reglerats

Samverkan har reglerats i kommunstyrelsens reglemente samt i instruktioner till kommundirektör. I Mål och budget 2026 med plan 2026-2027 finns en ambition om samverkan och samordning mellan nämnderna. I övrigt saknas det en uttalad strategi för samverkan.

Ansvar och roller är inte tydliga

Vi har noterat några exempel på där styrelse och nämnders reglementen inte är tillräckligt tydliga vilket medför utmaningar för att säkerställa en god samverkan. Exempelvis gäller detta fritidsanläggningar, detaljplaner och fastighetsfrågor.

Stuprör i budgetprocessen

Budgetprocessen är ett område där förvaltningarna och nämnderna inte i första hand ser till helheten utan till sina egna behov och önskemål. De ekonomiadministrativa rutinerna varierar mellan förvaltningarna vilket bidrar till ineffektivitet och sårbarhet.

Dialog och kommunikation

Det finns gemensamma forum både mellan nämnder och förvaltningar. Vissa nämnder har även gemensamma sammanträden. Merparten av dessa forum är av informativ karaktär där det saknas utrymme för dialog och kommunikation.



Foto: Scandinav bildbyrå

Risk för "dubbla funktioner"

När förvaltningarna upplever att de inte får tillräckligt stöd av den centrala administrationen förekommer det att liknande funktioner inrättas på den egna förvaltningen. Risker är att detta leder till dubbelarbete och ineffektiv användning av resurser samt en otydlig ansvarsfördelning som motverkar samsyn och samverkan.

Lokalförsörjningsgruppens uppdrag

Granskningen visar att det fortfarande råder oklarheter kring lokalförsörjningsgruppens uppdrag.

Samordning av IT-system brister

Det finns en ambition att samordna IT-system för att undvika att förvaltningarna använder och/eller upphandlar parallella system. Styrdokumenten inom området är dock inte harmoniserade. Genomförda intervjuer visar även på att arbetet med att minska ner antalet system inte är tillräckligt.

Uppföljning av samverkan

Styrelse och nämnder följer delvis upp den samverkan som sker på politisk nivå. På förvaltningsnivå sker uppföljning av de gemensamma forumen genom KLG.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/00026-2025

Rapporten kan även hämtas på: [Kommunrevisionens hemsida](#)

För information, kontakta:

Margareta Widell revisorernas ordförande

073-838 15 00

Anneth Nyqvist, certifierad kommunal revisor

070-24 29 426