

En granskning av **Ledning och samordning av gemensamma funktioner**

Revisionskontoret har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna genomfört en granskning avseende ledning och samordning av gemensamma funktioner.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen i huvudsak har säkerställt en fungerande struktur för att leda och samordna kommunens gemensamma funktioner.

Styrdokument finns

Det finns i huvudsak kommungemensamma styrdokument och rutiner, även om det finns exempel på områden som är gemensamma för flera förvaltningar där det saknas uppdaterade styrdokument, mallar eller rutiner. Det är samtidigt av vikt för styrningen att den totala mängden styrande dokument inte blir för omfattande.

Varierande beskrivning av uppdrag

Uppdraget är inte tydligt beskrivet för samtliga av de gemensamma funktionerna. Uppdragen finns till viss del beskrivna i områdenas respektive verksamhetsplan. Planerna är dock varken framtagna med eller förankrade i övriga nämnder.

Behov följs inte upp systematiskt

Förvaltningarnas behov av stöd följs inte upp systematiskt i syfte att anpassa stödet. Vi är dock medvetna om att det finns flera kontaktytor där eventuella oenigheter mellan förvaltning och gemensamma funktioner kan hanteras.



Mandatet uppfattas olika

Det varierar mellan de gemensamma funktionerna hur de uppfattar sitt mandat. Vissa uppfattar till exempel inte att de har mandat att arbeta proaktivt gentemot övriga nämnder. Det kan leda till att förbättringsarbete till viss del inte blir genomfört.

Samverkan sker i forum

Det finns forum där samverkan kan ske. Forumen fungerar bättre efter att arbetsformerna reviderades förra året. Det finns dock risk att ambitionsnivån för vad som ska genomföras under ett år blir hög i och med forumens och förvaltningarnas parallella verksamhetsplaner.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/00033-2023

Rapporten kan även hämtas på: [Kommunrevisionens hemsida](#)

För information, kontakta:

Margareta Widell revisorernas ordförande

073-838 15 00

Anne Nyqvist, certifierad kommunal revisor

070-24 29 426
